

# 가이 카와사키의 졸업 축하 "후지혜"

- 캘리포니아 팔로알토 고등학교 1995년 6월 11일

지금 이 축사는 제 인생의 이정표를 세우겠습니다. 전 마흔살입니다. 22년전 제가 여러분 자리에 앉아있을 때 전 마흔살인 제 모습은 상상도 못했습니다.

여러분 앞에 서니 긴장 되네요. 저는 저의 졸업식 때 축사를 했던 마흔먹은 늙은이의 말은 컷등으로도 안들었으니까요. 여러분이 싫어할 그런 지겨운 연설은 하지 않겠습니다. 짧고 재미있을 거예요.

저는 오늘 지혜에 대해서 이야기 할겁니다. 여러분의 자리에서부터 지금 제가 서 있는 곳까지 20년동안 쌓아온 지혜이지요. 무조건적으로 제 말을 믿지는 마세요. 제 말이 진리는 아닙니다. 그냥 편하게 들으세요. 제 경험이 어찌면 여러분에게 조금은 도움이 될지도 모르니까요. '투나잇 쇼' 스타일로 얘기하겠습니다. 그래요. 마흔살짜리도 11시 이후에 깨있을 줄 안답니다.

10: 가능한한 오랫동안 부모님께 신세 지고 살 것.

2년 전 제가 이 학교에서 축사를 했을 때는 이것이 가장 인기있는 항목이었지요. 물론 부모님들은 별로 좋아하지 않았어요. 그것은 제가 연설을 제대로 하고있다는 신호였지요. 저는 고등학교와 대학교에서 그저 부지런한 동양인 학생이었습니다. 대학 학점을 고등학교에서 미리 따놓고 대학을 3년만에 졸업했지요. 취업준비나 졸업에 도움이 안될 것 같아서 한번도 여행을 하거나 휴학을 하지 않았습니니다. 솔직히 지금 생각하면 너무 아깝습니다.

여러분은 남은 평생을 일하며 살게 될겁니다. 그러니 서두르지 마세요. 대학생활을 더 길게 잡으세요. 진짜 삶을 경험할 시기입니다. 부동산, 자식, 자동차값 같은걸 걱정하기 전에 말이에요. 휴학을 하고 해외여행을 하세요. 돈을 적게 주던, 심지어 무급이더라도 인턴십에 도전 해보세요. 부모님의 동전으로, 지폐로 여러분의 열정에 투자하세요.

여러분의 목표는 대학생활을 적어도 6년으로 늘리는 것이어야 합니다. 최대한으로 일자리에 들어서는 것을 늦추세요. 여러분은 여러분보다 못났는데도 봉급이 높은 사람들 밑에서 일을 해야 되니까요. 무엇보다도, 부모님들이 여러분을 후원하는 기쁨을 빼앗아가진 말아야합니다.

9: 행복이 아닌 즐거움을 추구할 것.

이건 아마도 열가지 중 가장 어려운 것일 겁니다. 여러분 생각에는 삶의 목표가 '행복'해지는 것일 거예요. 아마도 하고싶은 것을 참으면서 공부하고 열심히 일해야될 겁니다. 사실 행복이란건 좀 뻥해요. 좋은 집, 좋은 자동차, 좋은 물건들이면 되죠. 제 말 믿으세요. 행복이란건 순간적이고 덧없는 겁니다. 반면, 즐거움이란 것은 예측불허지요. 자신의 흥미나 열정을 쫓아가다보면 발견하게 되지만 반드시 행복으로 이어지진 않아요.

행복이 아닌 즐거움을 쫓는다는 것. 여러분에게 향후 몇년간은 이런 의미겠지요. '정말 좋아하는 것을 배워라.' 이것 역시 부모님들에게겐 인기 없는 이야기겠네요. 제가 대학생일 때 저는 경영학 공부벌레였습니다. 아시안학생들에게 흔한 일이지요. 저는 가장 좋은 일자리를 잡을 수 있는 분야를 정하고 철저히 준비했습니다. 굉장히 기계적이었어요. 이 세상엔 살아갈 방법이 무궁무진합니다. 올바른 코스를 밟았는지는 중요하지 않아요. 매킨토시 초창기 팀에 '컴퓨터 공학' 전공자는 한명도 없었을거라고 생각합니다.

부모님들께선 이 부분에 대해 책임을 지셔야합니다. 부모님들 본인의 꿈을 이루기위해 만들어 놓은 발자취를 따르게 강요하지 마세요. 제 아버지는 하와이 상원의원이셨습니다. 아버지의 꿈은 변호사였지만 고등학교만 나오셨어요. 아버지는 제가 변호사가 되길 바라셨고 저는 아버지를 위해 로스쿨에 갔습니다. 저는 저 자신을 위해서 2주만에 학교를 관뒀지요. 이 결정은 저의 타고난 지혜를 입증한다고 봅니다.

#### 8: 아는 것에 도전하고 모르는 것은 받아들일 것

우리 일생에서 가장 하기 쉬운 실수는 알려진 것만 받아들이고 무명의 것은 거부한다는 것입니다. 사실은 그 정반대를 실천해야 해요. 알려진 것에 도전하고 알려지지 않은 어떤 것을 받아들여야 합니다.

얼음에 관한 이야기 하나를 해드릴게요. 1800년대 말에 북동지역에 얼음 산업이 번창했습니다. 회사들은 호숫가에서 얼음들을 잘라다가 전세계에 팔았지요. 가장 큰 수출은 인도로 보내는 200톤짜리였습니다. 녹지 않고 도착한 것은 100톤 뿐이었지만 그정도라도 충분히 이익을 낼 수 있었습니다. 그런데 이 얼음농사꾼들은 얼음 만드는 기계를 발명한 회사에게 자리를 내줘야만 했어요. 사계절 내내 어디서든 얼음을 만들 수 있으니 얼음을 일일이 잘라 운송을 할 필요가 없어진 거지요.

허나 이 얼음 기계들은 냉장고 회사에게 자리를 빼앗겼어요. 만약 제조공장에서 얼음을 만드는 게 편리하다면 개인의 집에서 만드는건 얼마나 훨씬 더 편리하겠어요? 여러분은 얼음농사꾼들이 얼음기계의 좋은 기술을 채택했을 것이라고 생각하겠지요. 하지만 그들은 자신들이 알고있는 것만 생각할 줄 알았어요. 그저 더 나은 톱, 저장방법, 운송수단만 고려한거예요. 그리고 얼음기계를 만든 사람들은 냉장고의 좋은 기술을 받아들였을것 같죠? 얼음농사꾼들은 한 단계 뛰어넘어 자신들이 모르는 것을 받아들일 줄을 몰랐던겁니다.

아는 것에 도전하고 모르는 것은 받아들이세요. 그렇지 않으면 얼음농사꾼이나 얼음기계 만드는 사람밖에 못 될거예요.

#### 7: 외국어를 배울 것. 악기 배울 것. 개인 스포츠를 배울 것.

외국어를 배우세요. 전 고등학교 때 라틴어를 배웠습니다. 그저 어휘력을 늘리고 싶어서였어요. 물론 실력은 좋아졌지만 실질적으로 바티칸에서 온사람과 얘기할 때 말고는 쓸일이 없긴합니다. 제 이런 노력에도 불구하고 교황님께서도 아직 저에게 전화 한번 주지 않으셨어요.

악기를 배우세요. 지금 저에게 음악과 관련된 것이라고는 가이 롬바도에게서 따온 제 이름 뿐이에요. 가이의 동생 카르멘의 이름을 따지 않은 것이 다행이지요. 악기를 배웠다면 평생 음악을 친구 삼을수도 있었지요. 대신에 저는 타워레코드에서 씨디를 산답니다.

저는 풋볼을 했었습니다. 너무 좋아했지요. 정말 남자다운 스포츠예요. 저는 남자다운 스포츠의 가장 남자다운 포지션인 라인백을 맡았습니다. 하지만 여러분은 몸싸움이 없는 농구나 테니스 같은 것도 할 줄 아셔야해요. 여러분이 나이가 좀 들어도 할 수 있는 그런 운동 말이에요. 40살이 되서 22명의 남자를 모아 축구를 하는 것과 라틴어로 대화를 하는것 둘 다 힘들겠지만 귀여운 흰색 테니스복을 입고 테니스 치는 것은 할 수 있거든요. 반면에 축구선수들은 둘러앉아 티비를보며 맥주나 마실게 틀림 없어요.

#### 6: 꾸준히 배울 것.

배우는 것은 사건이 아니라 과정입니다. 저는 제가 학위를 따면 배우는 것은 끝일줄 알았습니다. 그렇지 않지요. 절대 배우는 것을 멈춰선 안됩니다. 물론 학위를 받고 나면 배우는 것이 쉬워집니다. 배움의 이유와 필요성의 상관관계를 쉽게 볼 수 있기 때문이지요.

지금 여러분은 틀 안에 짜여진 환경에서 부모님의 돈으로 공부하고 있습니다. 학교와 배움을 혼동하지는 마세요. 학교에 간다 하더라도 글자 하나 배우지 못할 수도 있는 겁니다. 학교에 가지 않아도 엄청난 양을 배울 수도 있구요.

5: 자기자신을 좋아하는 법을 배울 것. 혹은 자신을 좋아할수 있을때까지 변화를 꾀할 것.

저는 한 때 약물 중독이었던 40살의 여자분을 알고 있습니다. 지금은 세 아이의 어머니이지요. 그 분은 고등학교때 마약을 한 것이 중독의 시작이었다고 하셨습니다. 아, 저도 고등학교 때 해봤어요. 빌 클린턴과는 다르게, 저는 연기를 들이 마시구 내 쉬었다구요. 그 여자분은 맨 정신인 자신이 싫어서 마약을 시작했다고 하셨습니다. 자신을 싫어하는 만큼 마약이 싫지는 않으셨대요. 마약 때문에 자신이 싫은 것은 아니었던 겁니다. 해결방법이 있다고 생각하긴 하셨지만 자신의 삶이 바닥으로 고꾸라지는 것을 깨닫기 전까지는 그대로 두셨던 거예요. 여러분의 문제점을 고치십시오. 여러분의 삶을 고치세요. 그러면 마약을 할 필요가 없어집니다. 마약은 해결방법도 문제점도 아닌게 될겁니다.

솔직히 흡연, 마약, 음주, IBM 컴퓨터 사용 모두가 바보라는 증거입니다. 더 이상 말할 필요도 없어요.

4: 너무 일찍 결혼하지 말 것.

저는 32살에 결혼 했습니다. 그 쯤이면 적당하지요. 여러분이 그만큼 나이가 들었어도 아직 자신이 누군지도 모를 수 있습니다. 결혼 상대가 어떤 사람인지 모를 수도 있어요. 저는 너무 늦게 결혼한 사람을 본 적이 없습니다. 하지만 너무 일찍 결혼한 사람은 많이 봤어요. 결혼을 하기로 마음을 먹었으면 그 사람을 있는 그대로 받아들여야 한다는 것을 명심해야 합니다.

3: 이기기 위해 싸우고 싸우기 위해 이길 것.

이기기 위해 싸우는 것은 여러분이 할 수 있는 일 중에 가장 훌륭한 일 중 하나입니다. 여러분의 잠재능력을 실현시킬 수 있고, 세상을 바꿀 수 있고, 주위 사람의 높은 기대를 만족시킬 수 있습니다. 실패하면요? 반드시 뭔가 대단한 것을 이루려다가 실패한 것임을 확실히 하세요. 프린스턴 대학의 경제학 교수 아비네쉬 디싯과 예일대학 경제 경영학 교수 베리 네일버프는 이렇게 말했습니다.

"당신이 실패할 것이라면 어려운 과제를 수행 하는 중에 실패해야할 것이다. 한번 실패하면 주위 사람들은 당신에 대한 기대치를 낮출 것이다. 여기서 중요한 것은 당신이 어떤 것을 시도하다가 실패했냐는 것이다." 반대로 여러분이 승리한다면 이것은 여러분의 가치를 높이는 가장 순수한 형태의 수단이 될 것입니다.

또한 승리는 다시 싸우기 위한 수단입니다. 증명되지 않은 삶은 살 가치가 없을지도 모르지만 누구도 살아보지 않은 삶은 검사할 가치도 없습니다. 승리로 보상받은 돈, 권력, 만족감, 자신감은 낭비되어서는 안됩니다.

이기기 위해 싸우는 것도 중요하지만 더욱이 중요한 것은 여러분의 열정이 닿을 수 있는 한계의 끝까지 다시 경쟁하는 것입니다. 결국은 여러분의 가장 큰 경쟁자는 여러분들 자신이니깐요.

2: 절대적으로 옳은 것은 복종할 것.

이기기 위해 싸워라, 하지만 이것이 더티 플레이를 뜻하는 것은 아닙니다. 나이를 먹으면서 여러분은 세상이 절대적인 것에서 상대적인 것으로 바뀌는 것을 느낄 것입니다. 여러분이 아주 어릴 때는 거짓말하고 속이고 훔치는 것은 절대적으로 그른 것이었지요.

나이를 먹어서, 특히 취업 후에는 모든 것을 상대적으로 생각하게 됩니다. "돈을 더 벌었어." "더 좋은 차를 샀어." "이번 휴가가 더 나았어."

나쁘게 말하자면 이런 예가 있지요. "난 내 직장동료보다 세금을 양심적으로 냈어." "난 술은 조금 하지만 마약은 안해." "난 지출보고서에 남들만큼 거짓말 하지 않아."

이런 생각은 완전히 잘못된 거지요. 절대적으로 옳은것은 최대한 지켜야합니다. 애초에 거짓말 하거나 속이거나 흠치지 않았으면 누구에게 거짓말 했고 어떻게 속였고 무엇을 흠쳤는지 기억할 필요가 없을테지요. 세상에는 절대적으로 옳고 그른 것이 존재합니다.

1: 가족과 친구들을 잃기 전에 함께 할 것.

이것이 가장 중요한 삶의 지혜입니다. 설명할 필요도 없지요. 그냥 다시 한번 말할게요. 가족과 친구들을 잃기 전에 함께 할 것. 이세상 그 어떤 것도, 돈도, 권력도, 명예도 가족과 친구를 대신하거나 돌아오게 할 수 없습니다. 부모로써 가장 행복한 순간은 아이가 태어났을 때일 겁니다. 그리고 앞으로 여러분들이 4년 후 대학을 졸업할 때 또 다른 큰 기쁨을 느끼실꺼라 생각합니다.

마지막으로 한가지의 지혜만 더 알려드리겠습니다. 저도 참 인정하기 싫은 것이지만 여러분은 나이가 들수록 부모님이 옳았다는 것을 깨닫게 될겁니다. 그리고 점점 자신에게서 부모님의 모습을 발견하게 되지요.

여러분들이 다 '웃기네.'라고 반응할꺼라는 거 압니다. 제 말을 기억해두세요. 이 열가지는 기억하시기 바랍니다. 이 중에 하나라도 여러분을 돕는데 도움이 된다면 이 축사는 성공한 것이 되니까요.

#10: 가능한한 오랫동안 부모님께 신세 지고 살 것.

#9: 행복이 아닌 즐거움을 추구할 것.

#8: 아는 것에 도전하고 모르는 것은 받아들일 것

#7: 외국어를 배울 것. 악기 배울 것. 개인 스포츠를 배울 것.

#6: 꾸준히 배울 것.

#5: 자기자신을 좋아하는 법을 배울 것. 혹은 자신을 좋아할수 있을때까지 변화를 피할 것.

#4: 너무 일찍 결혼하지 말 것.

#3: 이기기 위해 싸우고 싸우기 위해 이길 것.

#2: 절대적으로 옳은 것은 복종할 것.

#1: 가족과 친구들을 잃기 전에 함께 할 것.